**Protokół Nr 14/19**

**z posiedzenia Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych odbytego**

**w dniu 27 maja 2019 r. w godz. od 15:00 do 15:20**

**w sali posiedzeń Starostwa Powiatowego w Jarocinie s. 30**

\* \* \*

W posiedzeniu Komisji udział wzięli członkowie komisji wg listy obecności, która stanowi *załącznik nr 1 do protokołu* oaz zaproszeni goście zgodnie z lista obecności, która stanowi *załącznik nr 2 do protokołu*.

Posiedzenie otworzył i prowadził **Wiceprzewodniczący Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych p. Tomasz Bandyk**, który na wstępie powitał wszystkich członków Komisji i zaproszonych gości. Stwierdziła, że Komisje mogą podejmować prawomocne decyzje, gdyż zachowują quorum. Następnie przedstawił proponowany porządek posiedzenia, który przedstawiał się następująco:

**Tematyka posiedzenia**:

1. Informacja o celach i zamierzeniach strategicznych w kilkuletniej perspektywie działania szpitala powiatowego.
2. Sprawy bieżące.

**Wiceprzewodniczący Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych p. Tomasz Bandyk** – zmienimy kolejność realizacji punktów porządku obrad z uwagi na to, że pan Skarbnik musi wrócić do obowiązków służbowych.

**Ad. pkt. 2. Sprawy bieżące.**

**Wiceprzewodniczący Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych p. Tomasz Bandyk** – zaopiniowanie projektu uchwały Rady Powiatu Jarocińskiego zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Jarocińskiego na lata 2019 - 2030. *Projekt uchwały stanowi załącznik nr 3 do protokołu.*

**P. J. Jędrzejak, Skarbnik Powiatu** – przedstawił zmiany zawarte w projekcie uchwały.

**Wiceprzewodniczący Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych p. Tomasz Bandyk** – dziękuję. Czy ktoś zabierze głos do projektu uchwały? Nie widzę. Przechodzimy do zaopiniowania projektu uchwały: Kto jest „za” pozytywnym zaopiniowaniem projektu uchwały? Ktoś jest przeciw? Ktoś się wstrzymał? W głosowaniu wzięło udział 8 członków Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych. Projekt uchwały został zaopiniowany pozytywnie 8 głosami „za”.

**Wiceprzewodniczący Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych p. Tomasz Bandyk** – Rozpatrzenie projektu uchwały Rady Powiatu Jarocińskiego zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Powiatu Jarocińskiego na 2019 r. *Projekt uchwały stanowi załącznik nr 4 do protokołu.*

**P. J. Jędrzejak, Skarbnik Powiatu** – przedstawił zmiany zawarte w projekcie uchwały w zakresie działania Komisji.

**Wiceprzewodniczący Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych p. Tomasz Bandyk** – dziękuję. Czy ktoś zabierze głos do projektu uchwały? Nie widzę. Przechodzimy do zaopiniowania projektu uchwały: Kto jest „za” pozytywnym zaopiniowaniem projektu uchwały? Ktoś jest przeciw? Ktoś się wstrzymał? W głosowaniu wzięło udział 8 członków Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych. Projekt uchwały został zaopiniowany pozytywnie 8 głosami „za”.

**Wiceprzewodniczący Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych p. Tomasz Bandyk** – Rozpatrzenie projektu uchwały Rady Powiatu Jarocińskiego w sprawie zatwierdzenia do realizacji w okresie od dnia 01.01.2019 r. do dnia 31.12.2020 r. projektu współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Wielkopolskiego Regionalnego Programu Operacyjnego 2014 - 2020. *Projekt uchwały stanowi załącznik nr 5 do protokołu.*

**P. M. Wiśniewska, Kierownik Działu Centrum Aktywizacji Zawodowej w PUP w Jarocinie** – Powiatowy Urząd Pracy wnosi o zaopiniowanie projektu uchwały Rady powiatu w sprawie zatwierdzenia do realizacji w okresie od dnia 01.01.2019r. do dnia 31.12.2020r. projektu współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Wielkopolskiego regionalnego Programu Operacyjnego 2014-2020 i zatwierdzenie do realizacji w okresie od dnia 01.01.2019r. do dnia 31.12.2020r. projektu pt.: Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych i poszukujących pracy w powiecie jarocińskim (V), współfinansowany z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Osi priorytetowej 6 *Rynek Pracy*, Działania 6.1 Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych i poszukujących pracy – projekty pozakonkursowe realizowane przez PSZ Wielkopolskiego Regionalnego Programu Operacyjnego o wartości ogółem 1 733 564,16 PLN, w tym:

- w 2019 roku - 665 113,47 PLN,

- w 2020 roku - 1 068 450,69 PLN.

**Wiceprzewodniczący Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych p. Tomasz Bandyk** – dziękuję. Czy ktoś zabierze głos do projektu uchwały? Nie widzę. Przechodzimy do zaopiniowania projektu uchwały: Kto jest „za” pozytywnym zaopiniowaniem projektu uchwały? Ktoś jest przeciw? Ktoś się wstrzymał? W głosowaniu wzięło udział 8 członków Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych. Projekt uchwały został zaopiniowany pozytywnie 8 głosami „za”.

**Ad. pkt. 1.**

**Wiceprzewodniczący Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych p. Tomasz Bandyk** - wracamy do pierwszego punktu: Informacja o celach i zamierzeniach strategicznych w kilkuletniej perspektywie działania szpitala powiatowego. Proszę o zabranie głosu Prezesa Spółki „Szpitala Powiatowego w Jarocinie”.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** – przedstawię ogólna strategię. Nie jestem gotowy, by opracować szczegółową, ponieważ sytuacja szpitala jest tragiczna. Brakuje pieniędzy na wypłaty i trudno snuć wielkie strategie dla rozwoju szpitala. Byłem na spotkaniu, gdzie był obecny Minister Zdrowia. Strategia Ministerstwa jest taka w tym roku, że do końca roku będą finansowane tylko zakontraktowane usługi. Nic nowego nie będzie kontraktowane. Zarządzam prawie dwa miesiące i miałem szczęście. Jeśli chodzi o rachunek zysków i strat, a dokładnie zysków ze sprzedaży, wygenerowaliśmy tylko 33.639 zł strat. Poprzednio było ponad 600 tys zł. Zysk netto jest nawet dodatni. Zysk jest trochę wirtualny, ponieważ wpisaliśmy notę obciążającą wykonawcę na ponad 400 tys stąd ta wartość dodatnia. Zrobiłem analizator dotyczący sytuacji finansowej, czyli bilanse, rachunek zysków, przepływów. Oparłem się na miesiącu kwietniu odnośnie kosztów amortyzacji, zużycia materiałów, energii. Jak wyglądają kontrakty lekarskie i pielęgniarskie oraz usługi obce. Porównywane są do miesiąca marca. Na końcu jest wygenerowana strata 4.581.590 zł. Przychody są określone na bazie umów z NFZ. Żeby dofinansować Spółkę potrzeba do końca roku 1.350.000 zł. Jest uwzględniona w lipcu podwyżka dla pracowników związana z wymogiem ustawowym. Zobowiązania krótkoterminowe są przyczyną braku płynności. Jest to ogólny obraz dotyczący naszego szpitala. Sytuacja jest bardzo trudna. Dwa miesiące mojej pracy związane jest głównie z analizą i zapoznaniem się z potencjałem jakim ten szpital dysponuje, z infrastrukturą jak i z potencjałem ludzkim. Uważam, że potencjał jest rozproszony, nie współpracuje ze sobą. Zarządzanie w szpitalu musi być zmienione. Musi być wdrożona większa kontrola. Od strony medycznej mieścimy się w środku wszystkich szpitali. Udało nam się uzyskać wzrost o 1,2 mln zł ryczałtu. Tylko jeden oddział generuje lekki zysk. Jest to oddział wewnętrzny. Uporządkować również należy w szpitalu kwestię związaną z pakietem badań. Kto jakie badania powinien badania. Jakie powinien wykonywać SOR, a jakie poszczególne oddziały. Każdy oddział ma swoje badania opisane w Narodowym Funduszu Zdrowia jako koszty kwalifikowane. Będziemy również próbowali zmienić procedurę wejścia pacjenta do szpitala. Dobra organizacja musi mieć też kontrolę. Chcemy żeby był pokój konsultacyjny, w którym pacjenci będą rozdzielani na SOR czy poszczególne oddziały. Robię narady, które są protokołowane i kontroluję, czy zostało wykonane to, co zostało powiedziane. Trzeba szukać, gdzie są generowane koszty, które powodują straty. Będzie to ciężka, żmudna praca. Wygasają kontrakty, umowy. Położyłem nacisk na dokumentację medyczną. Edukuje w tym zakresie personel medyczny. Jest to bardzo ważne.

**Wiceprzewodniczący Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych p. Tomasz Bandyk** –dziękuję. Otwieram dyskusję.

**Radny St. Martuzalski** - strategia jest bardzo ogólna.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** - po dwóch miesiącach nie stać mnie było żeby zrobić strategię w oparciu o konkrety.

**Radny St. Martuzalski** - strategia jest w zasobach Starostwa, która była aktualizowana przez Zarządy poszczególnych kadencji. Główne kierunki zostały nakreślone. Ja bym się nie skupiał na tworzeniu czegoś nowego. Co do zarządzania Spółką to jako radni, nie będziemy ingerować. To jest zadanie Prezesa. Usłyszeliśmy od pana Prezesa, że po spotkaniu z Wiceministrem została przekazania informacja, że środków na zwiększenie kontraktów nie będzie.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** - będą, ale trzeba zwiększać zakres usług.

**Radny St. Martuzalski** – na dzień dzisiejszy szpital otrzymał większy ryczałt o 1,2 mln zł? Z jakich powodów ryczałt został zwiększony? Co wynika z aneksu?

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** - zadecydowała sprawa jakościowa. Brane były pod uwagę wskaźniki, to że mamy laboratorium, że otrzymaliśmy akredytację. Te elementy miały duży wpływ.

**Radny St. Martuzalski** – z przedstawionej prezentacji wynika, że miesięcznie 200-300 tys zł jest braków. Martwię się o nasze pieniądze samorządowe. Zdaję sobie sprawę, że szpital nie jest w stanie wygenerować tych pieniędzy. Tu jest pytanie dla nas: w jaki sposób uzupełnić tę lukę? Z prezentacji wynika, że strona kosztowa jest stała. Z ustawy o podwyżkach dla sfery medycznej i niemedycznej wynikają konsekwencje ponad 70 tys zł miesięcznie, na które nie ma pokrycia w ryczałcie.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** - w lipcu będzie dokonywana nowa wycena. Obecnie wszystko jest mało klarowne. Należy spodziewać się jakichś pieniędzy, ale również koszty wynagrodzeń rosną. Przychody będą większe niż założone, ale nie będą zadowalające.

**Radny St. Martuzalski** - czyli jest pewne, że mimo wszystko 200-300 tys zł szpital miesięcznie będzie miał luki, którą będzie musiał uzupełnić.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** – potrzebne są pieniądze, by utrzymać płynność ponieważ możemy uzyskać nawet do 2 mln zł większy ryczałt w przyszłym roku na SOR, jednak w tym roku trzeba uporządkować wszystko to, o czy mówiłem. Ponadto pokazać straty, że jest duże zapotrzebowanie. Na bazie tego jest szansa, że ryczałt zostanie podniesiony. My mamy ryczałt 8 tys zł na miesiąc, a Środa Wlkp. ma 13 tys zł. My obsługujemy więcej niż Środa.

**Radny St. Martuzalski** – strategia jest nakreślona poprzez wymogi Ministra Zdrowia, który nam wskazał jakie kryteria i jakie kryteria powinny szpitale powiatowe spełniać, aby otrzymać kontrakt. Pamiętamy z poprzedniej kadencji, jest przygotowany projekt dostosowania starej części. Do września przyszłego roku mamy ten oddział dostosować. Taki termin wyznaczył Sanepid. Ponadto protest fizjoterapeutów, którzy zarabiają bardzo mało. Obiekt użytkowany przez fizjoterapeutów również nie spełnia standardów. W Jarocinie powstają nowoczesne obiekty fizjoterapeutyczne. Jeżeli jak najszybciej nie dostosujemy tego obiektu i nie wyposażymy go w sprzęt to możemy mieć problem z uzyskaniem kontraktu. To są zagrożenia. Strategia czy plan działania powinien zostać ukierunkowany na istotne aspekty, które w przyszłym roku mogą powodować ogromne perturbacje.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** - nie wiem jakie będzie rozstrzygnięcie w sądzie. Oddział wewnętrzny jak najbardziej trzeba dostosować. Jeżeli się okaże w sądzie, że nie otrzymujemy środków, to trzeba będzie szukać rozwiązań takich, by oddział wewnętrzny nie był powodem problemów z kontraktem.

**Radny St. Martuzalski** - chodzi o wewnętrzny, który jest zlokalizowany w najstarszej części i nie spełnia standardów. Generuje on największą część przychodów.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** - skoncentrowałem się na bieżących sprawach, żeby załoga też zrozumiała i chciała uczestniczyć w tym żeby utrzymać szpital w Jarocinie. Jest to miejsce pracy sporej ilości ludzi. W szpitalu nie ma dobrej organizacji pracy.

**Radny St. Martuzalski** - kiedy rozbudowany szpital jako środek trwały zostanie wciągnięty do majątku Spółki? Mówię o odpisie amortyzacyjnym i wszystkich konsekwencjach.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** – inwestycja musi być rozliczona.

**Radna E. Kostka** - nie chodzi o zwiększenie wartości środka trwałego. Jeżeli zostało wydane pozwolenie na użytkowanie przez Powiatowego Inspektora Nadzoru Budowlanego np. w lutym to od 1 marca powinna być naliczana amortyzacja.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** - inwestycja nie jest jeszcze rozliczona. Jest problem wartości tej inwestycji, bo to jest budynek modernizowany.

**Radna E. Kostka** - jeżeli jest odbiór to jest też wartość inwestycji. Na podstawie tej wartości przyjmuje się środek trwały. To powinno być od 1 marca zrobione.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** – amortyzacja wchodzi jako koszt wytwarzania, czyli wtedy kiedy majątek pracuje.

**Radna E. Kostka** – zagospodarowanie pomieszczeń np. w lipcu nie ma nic wspólnego z tym, żeby obiekt został przyjęty do majątku Spółki z dniem uzyskania pozwolenia na użytkowanie.

**Radny St. Martuzalski** – ja mówię o tym dlatego, że zmieni się sytuacja jeżeli chodzi o kwestie zobowiązań. Wzrośnie majątek.

**Radna E. Kostka** – automatycznie zmieni się wynik finansowy.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** – tak to się zgadza. Ja to wyliczyłem. Miesięcznie to będzie 3 tys zł. To nie będzie duża amortyzacja. Nieruchomość jest mniejsza od urządzeń od wartości ogólnej inwestycji 2,5%.

**Radny St. Martuzalski** – kubatura szpitala się zwiększyła i to też generuje koszty. Jeżeli chodzi o stronę przychodową, to ona się nie zwiększy. Kontrakty na ginekologiczno-położniczym zostaną takie jakie są. Pan prezes powinien chociaż szacunkowo przygotować informację, o ile wzrosną koszty ze względu na nową inwestycję. To też jest istotne. Szpital jest w trudnej sytuacji finansowej. Konieczna jest symulacja, o ile wzrosną koszty, za którymi nie idą przychody.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** – to wszystko wyjdzie „w praniu”, dlatego że może się okazać, że nie najlepiej zostały zaprojektowane węzły ciepłownicze i są straty.

**Radny St. Martuzalski** - wcale nie były zaprojektowane. W projekcie nie było uwzględnionych rozwiązań dotyczących ogrzewania.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** – węzły ciepłownicze generują koszty. Mam obawy dotyczące szpitala odnośnie kosztów związanych z ciepłem jak i energią. Zostanie to poddane analizie.

**Radny J. Szczerbań, Przewodniczący Rady** - jestem czwartą kadencję radnym i jestem spokojny odnośnie szpitala. Od kiedy istnieje samorząd powiatowy jako powiat finansujemy szpital. Teraz idzie to w dobrym kierunku. Jest to nasza Spółka. Jeżeli dokładamy pieniądze, to to jest nasza własność. Trzeba się cieszyć, że jesteśmy w sieci. Z pana Mazurka jako Prezesa byłem zadowolony, a pan Szymczak kontynuuje. Płynność finansowa musi być kontrolowana. Cieszy mnie ta rozpiska do końca roku.

**Radny St. Martuzalski** - dzięki powiatowi ten szpital stoi, funkcjonuje się rozwija. W poprzednich kadencja tez finansowaliśmy, ale inwestycje. Dzisiaj pokazujemy, że musimy dopłacić do funkcjonowania. To nie jest taka Spółka jak w gminie. To jest Spółka, która powinna być finansowana przez budżet państwa, a tego nie ma. To my dotujemy państwo. To samo jest z oświatą. W tym roku dokładamy 2,5 mln zł do zadań państwa. Nie zgadzam się z tym.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** - mogę dostarczać informacje szczegółowe, również informacje odnośnie amortyzacji. Co miesiąc sytuacja będzie się zmieniać. Będziemy szukać oszczędności. .

**Radny J. Szczerbań, Przewodniczący Rady** - jest dział gdzie możemy zaoszczędzić i to są kontrakty lekarskie.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** - do tego trzeba podchodzić spokojnie i racjonalnie.

**Radny St. Martuzalski** – trzymam kciuki, żeby udało się te kontrakty obniżyć. Jednak musimy mieć świadomość, że na rynku pracy nie ma lekarzy. W jarocińskim szpitalu pracuje 30% emerytów bo inaczej szpital, by nie funkcjonował. Jakakolwiek dyskusja o obniżaniu kontraktu jest związana z tym, że obok funkcjonuje ileś szpitali, które podkradają fachowców. Czy są jakieś rozmowy z fizjoterapeutami?

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** -w środę będzie spotkanie w tej kwestii.

**Radny St. Martuzalski** - kolejna grupa, która mało zarabia to laboranci, administracja.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** – jest trudny okres. Robię spotkania, w których bierze udział wiele osób i próbujemy szukać rozwiązań. Zobaczymy jak to wyjdzie. Robię szkolenia w zakresie tak bardzo ważnej elektronicznej dokumentacji medycznej.

**Radny St. Martuzalski** – jeżeli chodzi o elektroniczną dokumentację medyczną to realizujemy wspólnie z Urzędem Marszałkowskim projekt i część sprzętu elektronicznego lub cały został już dostarczony do szpitala. Nasz szpital będzie dołączony do systemu elektronicznej dokumentacji medycznej.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** – wszystko się przedłuża i chcę zwrócić się do Urzędu Marszałkowskiego odnośnie terminu zakończenia tego projektu. Szkolenia wśród personelu już w tym zakresie są przeprowadzane.

**Radna E. Kostka** – byłabym za tym poprowadzić sposób zarządzania w ten sposób, by zweryfikować wszystkie oddziały gdzie są największe straty. Spróbować pomyśleć co z tymi oddziałami zrobić. Doposażyć oddziały, które generują zysk, albo są w pobliżu zysku. Te oddziały, które przynoszą duże straty to eliminować. Doposażyć SOR, żeby ten oddział pierwszej pomocy rozwinąć, dokupić karetki. Dla każdego z nas w naszym szpitalu jest pomoc doraźna, a później każdy szuka pomocy w specjalistycznych szpitalach. My też powinniśmy się wyspecjalizować w jakimś danym oddziale, np. Pleszew słynie z ortopedii.

**Radny St. Martuzalski** - Jarocin słynie z ortopedii. Jesteśmy pierwszym lub drugim szpitalem jeżeli chodzi o ortopedię.

**Radna E. Kostka** – ja słyszałam o Pleszewie. Kalisz ma neurologię. Więc musimy też nagłaśniać ten oddział skoro mamy dobrych specjalistów.

**Radny St. Martuzalski** - karetki funkcjonują w systemie ratownictwa i jest tpo zadanie rządowe. Wojewoda decyduje ile na danym terenie, np. w szpitalu w Jarocinie ma stacjonować karetek. Mamy kontrakt na dwie. Najbardziej kosztotwórczy oddział to jest OIOM. Zamknijcie OIOM. Szpital musi generować 1,5 mln zł strat na drugą nitkę anestezjologów, nie potrzebną. Nie można zrezygnować. Uważam, że mogłaby być alarmowa nitka, telefoniczna. Jest taki wymóg i trzeba płacić. Są to rozwiązania szkodliwe dla szpitala, na które się nie daje pieniędzy.

To lekarze rodzinni mieli być naszym SORem, ale nikt tego nie egzekwuje. Lekarza rodzinnego nie ma od 15.00. Gdzie trafiamy? Do szpitala.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** – dużo dobrego można zrobić i jesteśmy na początku tej drogi.

**Radny St. Martuzalski** – nie możemy tego odkładać, bo wszystko jest dynamiczne. Powinna pojawić się sesja i trzeba poszukać środków na zrewitalizowanie starej części.

**Radny J. Szczerbań, Przewodniczący Rady** – jeżeli jest coś newralgicznego to zwołujemy sesję nadzwyczajną.

**P. H. Szymczak, Prezes Zarządu Spółki „Szpital Powiatowy w Jarocinie”** – ja od zaraz potrzebuje 1 mln zł.

**Radny St. Martuzalski** – na bieżące wydatki? Właśnie o tym mówimy.

**Wiceprzewodniczący Komisji Zdrowia i Spraw Społecznych, radny Tomasz Bandyk** – dziękuję. Zamykam dyskusję. Z uwagi na wyczerpanie porządku obrad zamykam posiedzenie Komisji.

Wiceprzewodniczący

Komisji Zdrowia

i Spraw Społecznych

Tomasz Bandyk

Protokołowała:

E. Wielińska